

Fortbildung Kulturmanagement kompakt Kurs 3

| Wochenenden | Datum / Arbeitszeiten | Doz | Inhalt |
|---------------|--|-----|--|
| 1. Wochenende | Sa / So 21./22.11.2020 jeweils 10.00-17.00 Uhr | HE | <p>Vorstellen und Klären der Lernziele Einführung: Management im Kulturbetrieb</p> <ul style="list-style-type: none"> - Wirtschaftsunternehmen versus Kulturbetrieb sowie Konsumprodukt versus Kulturangebot - Die Unternehmensphilosophie: Leitbild, Vision, Mission, Ziele und USP - Management: Begriff, Funktionen, Rollen sowie Kompetenzen im (Kultur-) Management - Spezifik des Kulturmanagements <p>Grundlagen des Marketings im Kulturbetrieb</p> <ul style="list-style-type: none"> - Analyse von Unternehmen: SWOT, Portfolio, Konkurrenz, Zielgruppen - Marketing-Strategien (Positionierung) und Marketingmix (die fünf P's) - Branding/Markenbildung: Markenidentität und Markensteuerrad - Selbstmarketing |
| 2. Wochenende | Sa / So 16./17.01.2021 10.00-17.00 Uhr | HE | <p>Samstag: Öffentliche Kulturarbeit und Finanzakquise</p> <ul style="list-style-type: none"> - Rechtliche Grundlagen öffentlicher Kulturförderung - Öffentliche Kulturförderung: Kommunale, Landes-, Bundes- und EU-Mittel - Antragstellung (bezogen auf eigene Projektideen) - Fundraising/Spendenakquise - Stiftungen und Sponsoring <p>Sonntag: Führung und Personal</p> <ul style="list-style-type: none"> - Motivation und Führung - Leitungsstile und Selbstanalyse - Einbindung von ehrenamtlich Tätigen - Personal- und Teamentwicklung - Mitarbeitergespräche |
| 3. Wochenende | Sa / So 06./07.02.2021 10.00-17.00 Uhr | RJ | <p>Projektmanagement</p> <ul style="list-style-type: none"> - Projektespiel und Transfer: Definition Projekte/Projektmanagement, Gründe/Notwendigkeit - Magisches Dreieck - Projektarbeit als Teamarbeit- Projektumfeld und Stakeholder - Typische Arbeitsweisen im Projekt - Projektphasen: Definitions-, Planungs-, Realisierungs- und Abschlussphase - Von der Idee zum Projektauftrag - Planungsinstrumente: Projektstrukturplan, Arbeitspakete, Meilensteine, Balkendiagramm, Netzplan, kritischer Weg u. a. - Projektsteuerung und Evaluation - Übungsprojekte/Planspiel zu eigenen Projektideen - Chancen und Risiken von Projekten im Kulturbetrieb |
| 4. Wochenende | Sa / So 06./07.03.2021 10.00-17.00 Uhr | RJ | <p>Kaufmännisch-betriebswirtschaftliche Grundlagen</p> <ul style="list-style-type: none"> - Einordnung des Rechnungswesens in die Betriebswirtschaftslehre - Bereiche des Rechnungswesens, Aufgaben und Adressaten - Gesetzliche Grundlagen und Systematik der Buchführung - Jahresabschluss mit Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung, Bilanzanalyse, Finanz- und Erfolgskennzahlen - Kosten- und Leistungsrechnung: Vollkostenrechnung und BWA, Teilkostenrechnung mit Deckungsbeiträgen und Break-Even-Point - Controlling: Voraussetzungen, Einflussfaktoren, operative und strategische Instrumente |
| 5. Wochenende | Sa / So, 08./09.05.2021, 10.00-17.00 Uhr | KTP | <p>Instrumente erfolgreicher Presse- und Öffentlichkeitsarbeit</p> <ul style="list-style-type: none"> - Möglichkeiten der Öffentlichkeitsarbeit: vom "Tag der offenen Tür" über den Internetauftritt bis zur Pressemitteilung - Tipps, um von Redaktionen und Öffentlichkeitsarbeit nachhaltig wahrgenommen zu werden - Inhalte der Pressearbeit: Verfassen überzeugender journalistischer Texte - Kennenlernen der verschiedenen Formen des journalistischen Schreibens, der Stilmittel und Werkzeuge - Meldung, Feature, Interview, Portrait und Reportage - Analysieren von Textbeispielen und Kampagnen - Anwenden und Einüben der verschiedenen Schreibformen - Kontaktpflege zur Presse, Krisen-PR, Eigendarstellung und Social Media - Pressekonferenz und Interview |

Fortbildung Kulturmanagement kompakt Kurs 3

| Wochenenden | Datum / Arbeitszeiten | Doz | Inhalt |
|---------------|--|-----|---|
| 6. Wochenende | Sa / So 26./27.06.2021 10.00-17.00 Uhr | RJ | Existenzgründung, Steuern- und Versicherungsfragen - Selbstständigen-Status und Scheinselbständigkeit, Freie Berufe und Gewerbetreibende - Business-Plan (insbesondere Finanzpläne) - relevante Rechtsformen (GbR, Partnerschaftsgesellschaft, GmbH, gGmbH, UG, Verein, u. a.) - Steuern: Einkommen-/Lohnsteuer, Körperschaft- und Gewerbesteuer, Umsatzsteuer sowie wie Künstlerausländersteuer - Gesetzliche Sozialversicherung: Kranken-, Pflege-, Renten- und Arbeitslosenversicherung, Berufsgenossenschaft und Künstlersozialkasse (KSK) - Private Vorsorge: Berufsunfähigkeits-, Unfall-, Krankentagegeld-, Kranken- und Pflegeversicherung, Altersvorsorge, private Haftpflicht, u. a. - Betriebliche Versicherungen: Berufs- und Betriebshaftpflicht, Geschäfts- und Inhaltsversicherungen, Rechtsschutz, Betriebsunterbrechungsversicherungen, u. a. - Abschlussreflexion der Fortbildung - Verleihung des Zertifikats |

Stand: 22.11.2019